



二零二一年第四季度及全年业绩

2022年2月23日

# 银河娱乐集团主席的信

我希望藉此机会，向各位报告市场的整体概况并回顾银娱于**2021**年的财务表现。澳门与全球其他地区一样在整个**2021**年继续受到新冠肺炎扩散的影响，内地间歇的疫情爆发，及期间实施的旅游及隔离限制影响了访客量。

我藉此机会感谢澳门政府，果断及有效地控制疫情。作为一家肩负社会责任企业，银娱继续支持澳门政府的防疫工作，银娱团队成员的整体新冠病毒疫苗接种率已达**94%**。

接下来是我们的全年业绩表现，集团在**2021**年的净收益、经调整**EBITDA**和股东应占溢利都较**2020**年为佳。我们的资产负债表亦保持稳健，让我们能在疫情下继续前进。此外，我们宣布将约于**2022**年**4**月**29**日派发一次特别股息，每股**0.30**元，这显示了我们对澳门的信心、我们的财政实力以及未来的盈利能力。

我们欣喜见到最近农历新年假期的业务表现，尽管访客受到旅游限制而少于预期，但在高端中场带动下博彩收益表现稳健，酒店入住率有所上升，商场销售理想，这都是对澳门旅游休闲潜在需求的证明。

在经济面对挑战的时期，银娱继续透过路氹第三及四期的发展，以及更新和提升我们现有的度假城设施，来投资促进澳门经济，我们打算配合市场状况定出开幕日期。我们亦继续推进横琴的项目，并扩大在横琴及澳门以外的拓展重点，包括在内地的机遇，其中包括快速发展中的大湾区。

# 银河娱乐集团主席的信

于**2022年1月**，澳门立法会首读通过《娱乐场幸运博彩经营法律制度》，立法会小组正进行小组讨论。银娱全力支持新建议的法例，包括将国家及澳门安全置于首要，以及将经济多元化及可持续发展作为首要考虑。

最后，我再次感谢所有医护及救援人员，尽忠职守确保澳门安全。我亦感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与多个控制成本计划，在此时刻与公司共度时艰。

多谢各位。

主席

吕志和博士

**GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA**

## 银娱：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

### 2021年第四季度

- 第四季度集团净收益为**48亿元**，按年下跌**7%**，按季上升**11%**
- 第四季度集团经调整EBITDA为**10亿元**，按年上升**3%**，按季上升**107%**
- 第四季度集团经调整EBITDA包括**2亿元**的一次性回拨贡献，加上博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**5,700万元**，净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**8.18亿元**，按年下跌**16%**，按季上升**49%**

### 2021年全年

- 集团全年净收益为**197亿元**，按年上升**53%**
- 集团全年经调整EBITDA为**35亿元**，对比2020年为**(10)亿元**
- 全年集团股东应占溢利为**13亿元**，对比2020年为**(40)亿元**，包括于2021年的**2.83亿元**非经常性及其他开支
- 撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为**16亿元**

## 「澳門銀河™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

### 2021年第四季度

- 第四季度净收益为**32**亿元，按年下跌**3%**，按季上升**13%**
- 第四季度经调整EBITDA为**7.63**亿元，按年上升**4%**，按季上升**68%**
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**2,500**万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**7.38**亿元，按年上升**5%**，按季上升**52%**
- 第四季度五间酒店平均入住率为**39%**

### 2021年全年

- 全年净收益为**133**亿元，按年上升**71%**
- 全年经调整EBITDA为**29**亿元，对比2020年为**(9)**亿元

## 澳门星际酒店：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

### 2021年第四季度

- 第四季度净收益为**6.69**亿元，按年下跌**30%**，按季上升**1%**
- 第四季度经调整EBITDA为**4,400**万元，按年下跌**71%**，按季上升**76%**
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**3,200**万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**1,200**万元，按年下跌**92%**，按季下跌**71%**
- 第四季度酒店入住率为**55%**

### 2021年全年

- 全年净收益为**33**亿元，按年上升**47%**
- 全年经调整EBITDA为**4**亿元，对比2020年为**(3)**亿元

## 「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

### 2021年第四季度

- 第四季度净收益为1,400万元，按年下跌13%，按季持平
- 第四季度经调整EBITDA为(2,200)万元，对比2021年第三季度为(1,900)万元及2020年第四季度为(2,800)万元
- 第四季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 第四季度酒店入住率为3%，这是因为酒店在季度内大部分时间均暂停营运

### 2021年全年

- 全年净收益为5,700万元，按年下跌39%
- 全年经调整EBITDA为(8,400)万元，对比2020年为(1.62)亿元

## 资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2021年12月31日，现金及流动投资为334亿元，净现金为270亿元
- 截至2021年12月31日，负债为64亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项

## 股息

- 宣布将约于2022年4月29日派发一次特别股息，每股0.30元



## 最新发展概况：继续推进发展机遇

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对**MICE**、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士会配合市场状况而开幕，其后开幕的会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程
- 未来发展机遇：继续推进我们在横琴的计划，并扩大我们的拓展重点至内地，特别是大湾区
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇



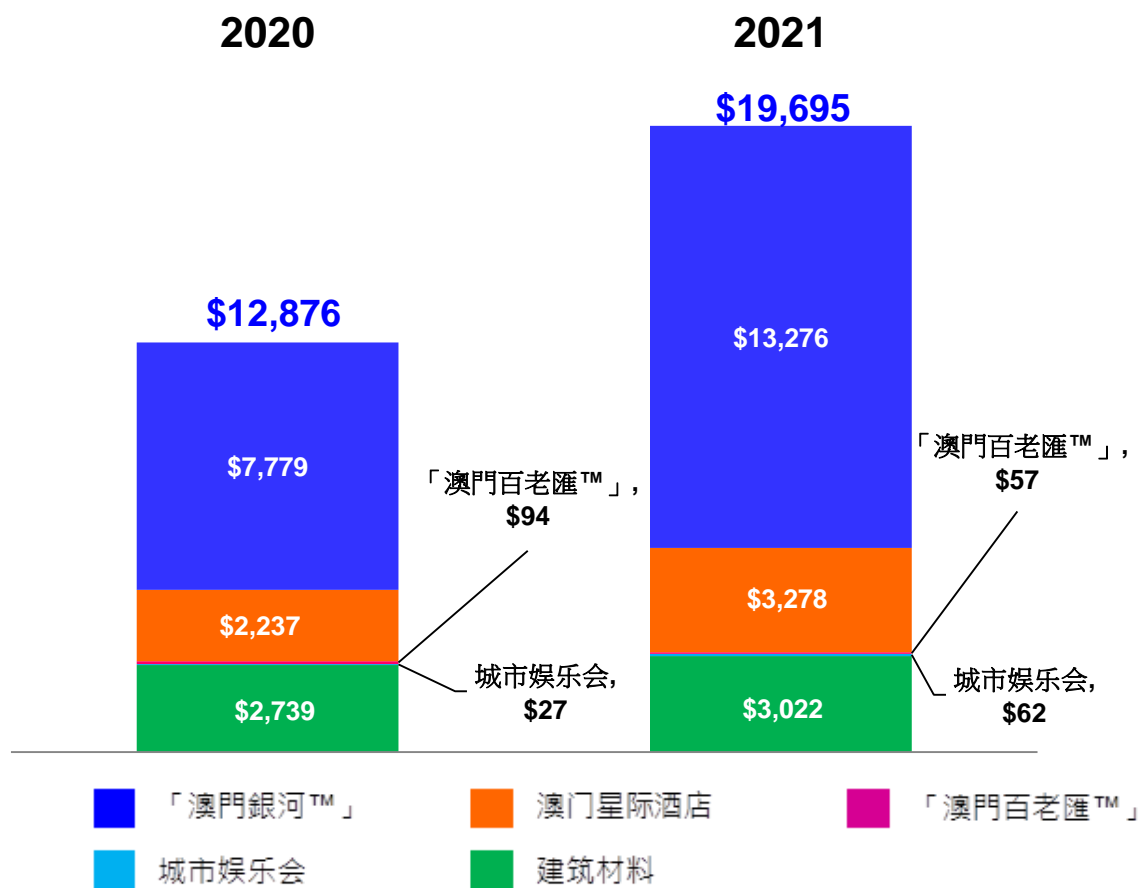
銀娛GEG

# 二零二一年全年业绩

# 銀娛二零二一年全年收益

2021年全年净收益按年上升53%至197亿元

銀娛全年净收益（百万港元）

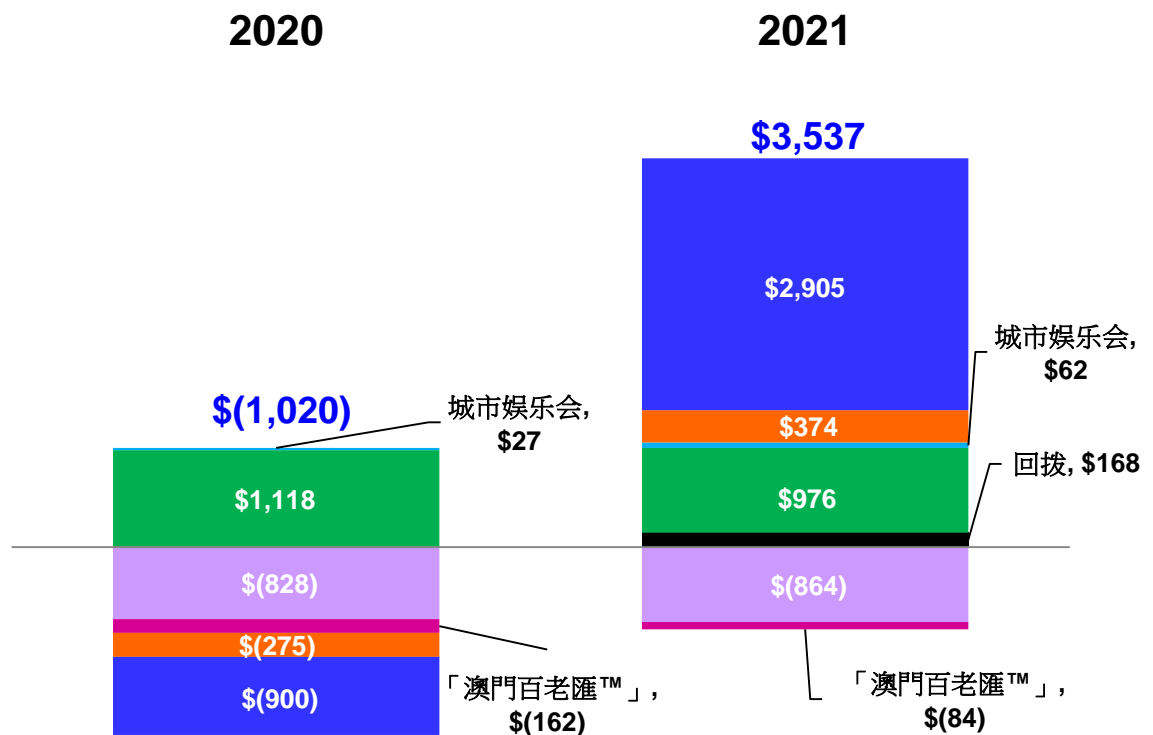


	净收益 按年变化
銀娛总额	+53%
「澳門銀河™」	+71%
澳门星际酒店	+47%
「澳門百老匯™」	(39)%
城市娱乐会	+130%
建筑材料	+10%

# 銀娛二零二一年全年经调整EBITDA

集团全年经调整EBITDA为35亿港元，对比2020年为(10)亿港元

银娛全年经调整EBITDA（百万港元）



	经调整EBITDA 按年变化
银娛总额	+447%
「澳門銀河™」	+423%
澳门星际酒店	+236%
「澳門百老匯™」	+48%
城市娱乐会	+130%
建筑材料	(13)%

# 银娱二零二一年全年股东应占溢利

**2021年全年股东应占溢利为13亿元，包括于2021年的2.83亿元非经常性项目，对比2020年全年为亏损40亿元**

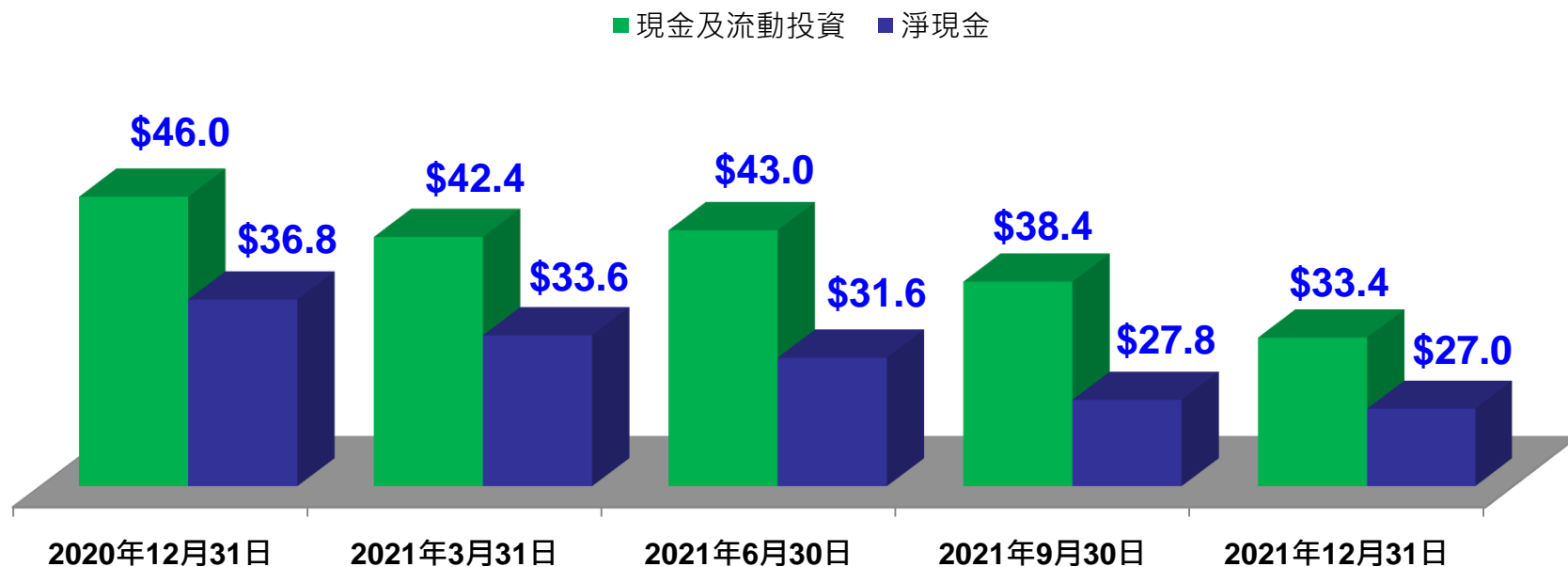
	(百万港元)	2020年	2021年	按年变化
净收益	\$	12,876	\$ 19,695	53%
经调整EBITDA	\$	(1,020)	\$ 3,537	447%
股东应占溢利 / (亏损)	\$	(3,973)	\$ 1,326	133%
非经常性及其他项目	\$	746	\$ 283	
经调整股东应占溢利 / (亏损)	\$	(3,227)	\$ 1,609	150%

# 現金及債務最新概況

## 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年12月31日，現金及流動投資為334億元，淨現金為270億元
- 截至2021年12月31日，負債64億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 宣布將約於2022年4月29日派發一次特別股息，每股0.30元

現金及流動投資和淨現金（十億港元）





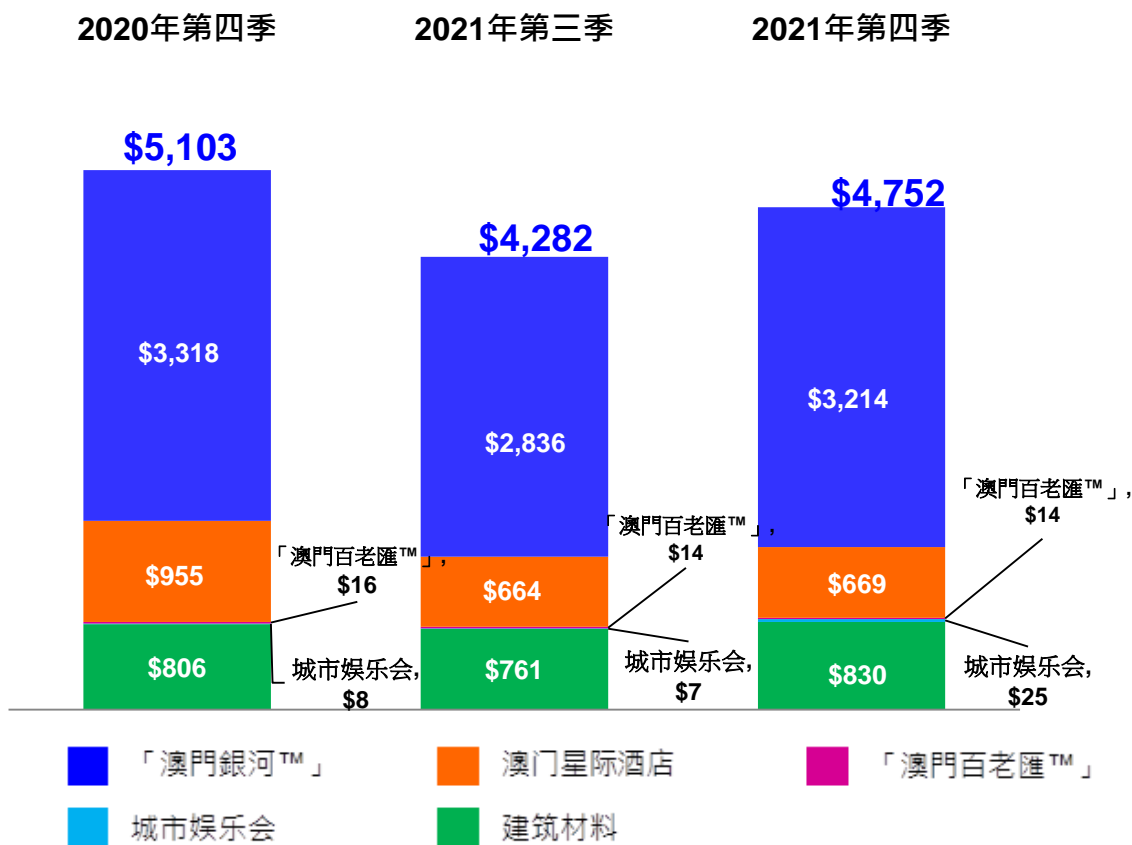
銀娛GEG

# 二零二一年第四季度业绩

# 銀娛二零二一年第四季度收益

集团第四季度净收益为**48**亿元，按年下跌**7%**，按季上升**11%**

銀娛净收益（百万港元）



	按年变化	按季变化
銀娛总额	(7)%	+11%
「澳門銀河™」	(3)%	+13%
澳門星际酒店	(30)%	+1%
「澳門百老匯™」	(13)%	0%
城市娱乐会	+213%	+257%
建筑材料	+3%	+9%

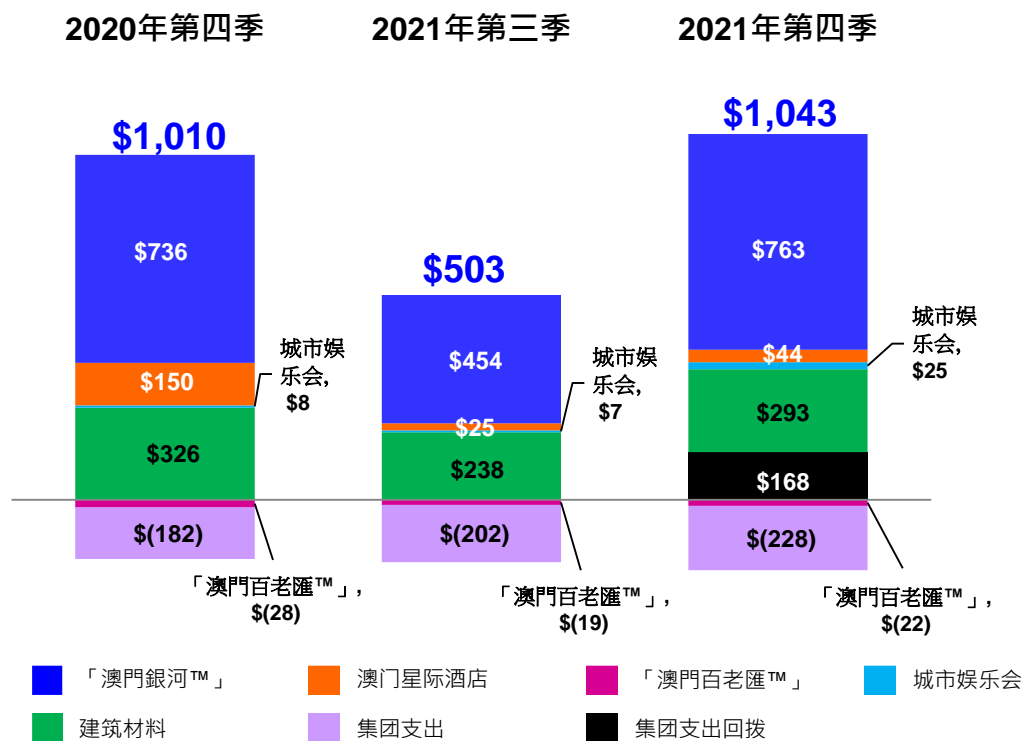


# 銀娛二零二一年第四季度经调整EBITDA

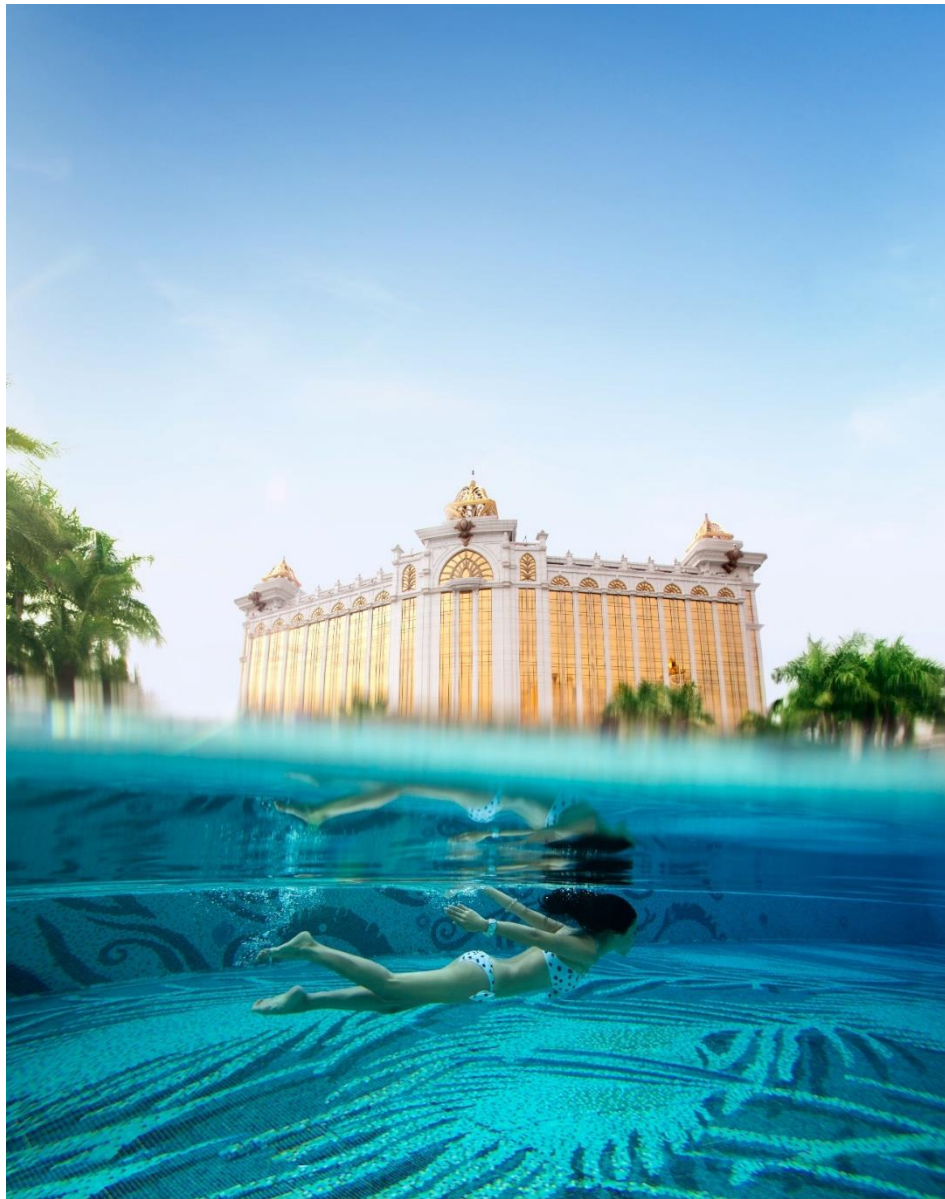
集团第四季度经调整EBITDA为10亿元，按年上3%，按季上升107%

- 第四季度博彩业务净赢率正常化后，经调整EBITDA为8.18亿元，按年下跌16%，按季上升49%，包括2亿元的一次性回拨贡献和博彩净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约5,700万元

银娱经调整EBITDA（百万港元）



	按年变化	按季变化
银娱总额	+3%	+107%
「澳門銀河™」	+4%	+68%
澳门星际酒店	(71)%	+76%
「澳門百老匯™」	+21%	(16)%
城市娱乐会	+213%	+257%
建筑材料	(10)%	+23%



# 「澳門銀河™」二零二一年第四季度

「澳門銀河™」第四季度经调整EBITDA为7.63亿元，按年上升4%，按季上升68%

净收益为32亿元，按年下跌3%，按季上升13%

- 贵宾厅收益按年下跌53%，按季下跌40%至5.42亿元
- 中场收益按年上升15%，按季上升32%至23亿元
- 非博彩收益按年上升5%，按季上升10%至6.15亿元，当中包括3.63亿元租金收益净额
- 第四季度五间酒店的入住率为39%

经调整EBITDA为7.63亿元，按年上升4%，按季上升68%

- 博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约2,500万元，净赢率正常化后，经调整EBITDA为7.38亿元，当中撇除赢率影响
- 在2020年第四季度有一次性新冠肺炎保险赔偿7,500万元和净赢率偏低而减少4,100万元，撇除赢率影响和保险赔偿后，正常化后的2020年第四季度经调整EBITDA为7.02亿元
- 正常化后的2021年第四季度经调整EBITDA为7.38亿元，按年上升5%，按季上升52%

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(8)%	+8%
净收益	(3)%	+13%
经调整 EBITDA	+4%	+68%

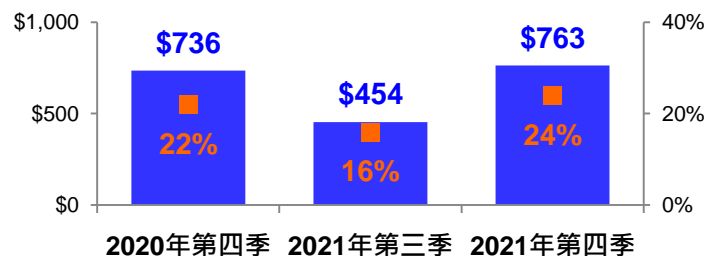
## 博彩总收益

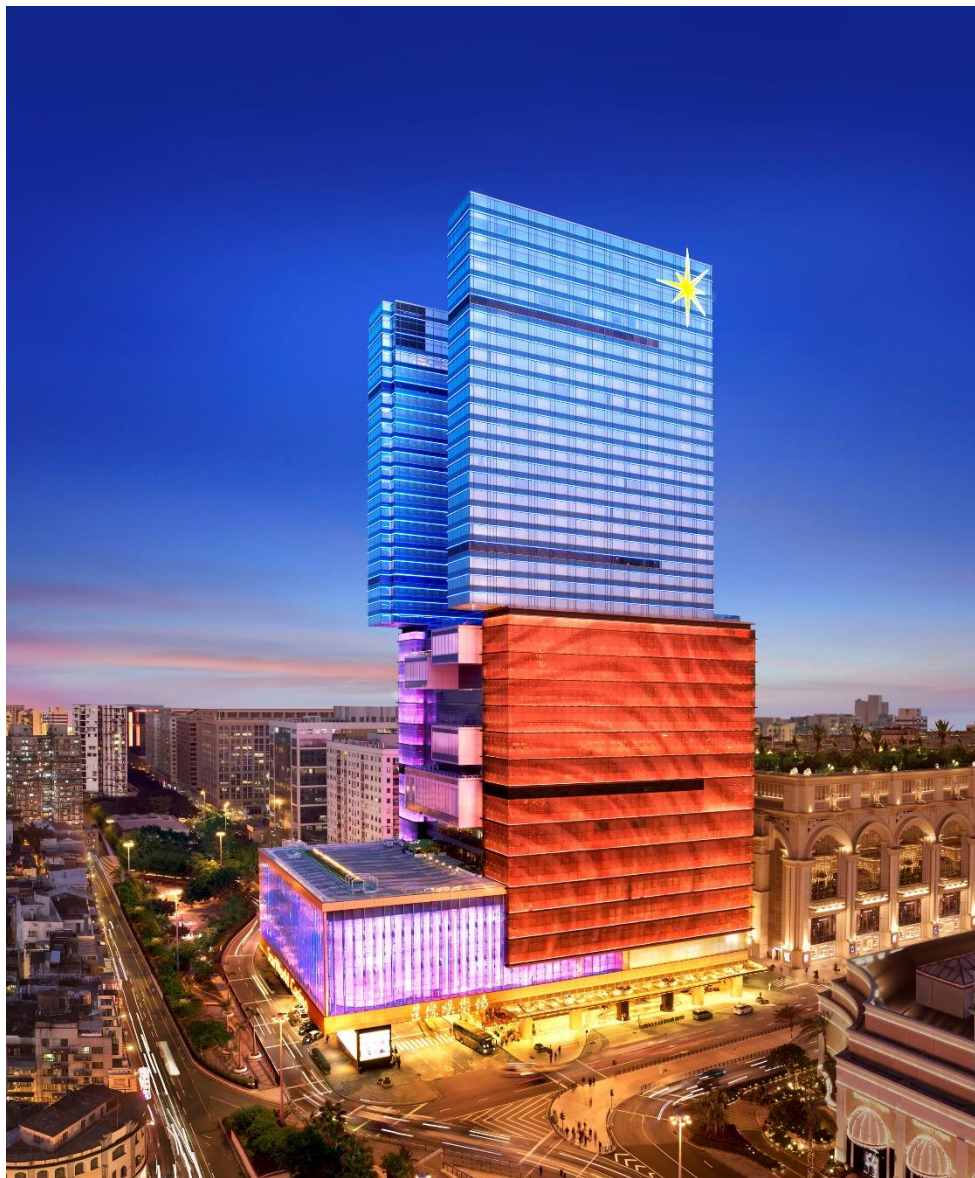
贵宾厅博彩 #	(53)%	(40)%
中场博彩	+15%	+32%
角子机博彩	(15)%	+7%
博彩总收益	(10)%	+7%

# 包括金門

非博彩收益	+5%	+10%
-------	-----	------

经调整EBITDA (百万港元) 及  
经调整EBITDA利润率 (%)





澳门星际酒店第四季度经调整EBITDA为4,400万元，按年下跌71%，按季上升76%

净收益为6.69亿元，按年下跌30%及按季上升1%

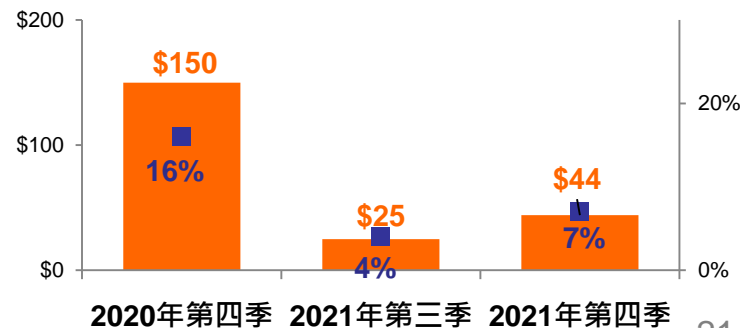
- 贵宾厅收益按年下跌64%，按季下跌48%至1.71亿元
- 中场收益按年下跌15%，按季上升25%至5.65亿元
- 非博彩收益按年下跌10%，按季持平至3,700万元，当中包括600万元租金收益净额
- 第四季度酒店入住率为55%

经调整EBITDA为4,400万元，按年下跌71%，按季上升76%

- 博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约3,200万元，净赢率正常化后，经调整EBITDA为1,200万元，当中撇除赢率影响
- 在2020年第四季度有一次性新冠肺炎保险赔偿2,500万元和净赢率偏低而减少1,800万元，撇除赢率影响和保险赔偿后，正常化后的2020年第四季度经调整EBITDA为1.43亿元
- 正常化后的2021年第四季度经调整EBITDA为1,200万元，按年下跌92%，按季下跌71%

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(35)%	(6)%
净收益	(30)%	+1%
经调整 EBITDA	(71)%	+76%
<b>博彩总收益</b>		
贵宾厅博彩	(64)%	(48)%
中场博彩	(15)%	+25%
角子机博彩	+9%	(14)%
博彩总收益	(36)%	(6)%
<b>非博彩收益</b>		
	(10)%	0%

经调整EBITDA (百万港元) 及  
经调整EBITDA利润率 (%)





「澳門百老匯™」第四季度经调整EBITDA为(2,200)万元，对比去年同期为(2,800)万元及2021年第三季度为(1,900)万元

净收益为1,400万元，按年下跌13%，按季持平

- 第四季度酒店入住率为3%，这是因为酒店在季内大部分时间暂停营运

经调整EBITDA为(2,200)万元，对比去年同期为(2,800)万元及2021年第三季度为(1,900)万元

- 净赢率对第四季度经调整EBITDA没有影响

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	(22)%	0%
净收益	(13)%	0%
经调整 EBITDA	+21%	(16)%
博彩总收益		
中场博彩 *	N/A	N/A
角子机博彩	NMF	NMF
博彩总收益	NMF	NMF
* N/A 代表期內娛樂桌關閉		
非博彩收益	(13)%	0%

经调整EBITDA (百万港元)

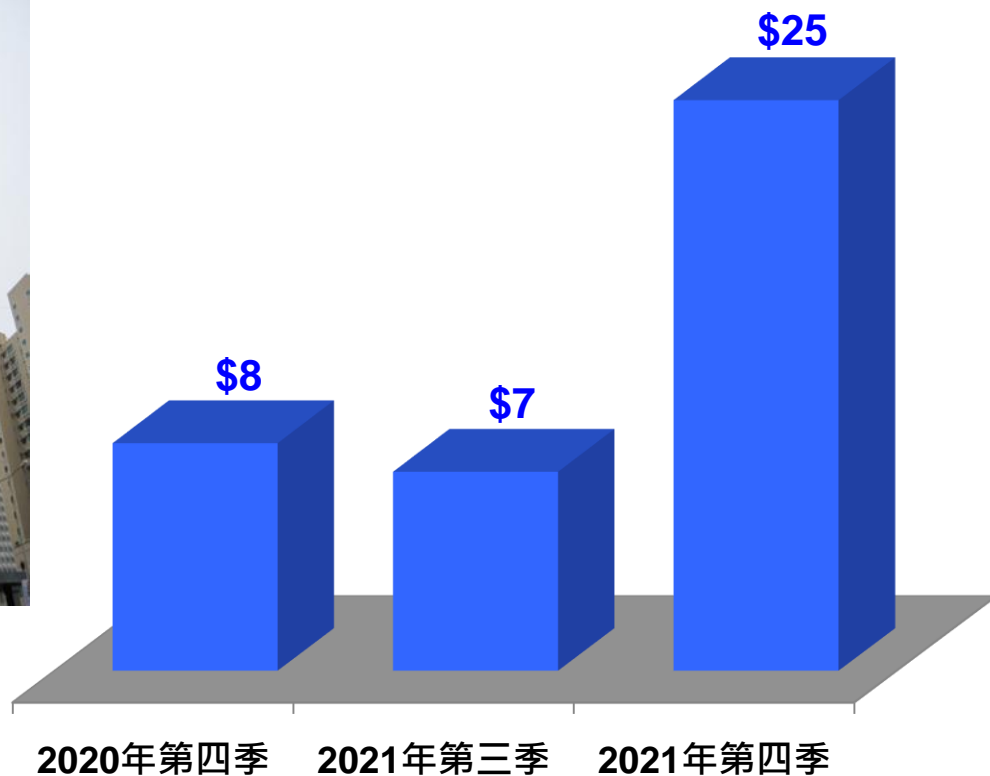


# 城市娱乐会二零二一年第四季度

城市娱乐会第四季度之经调整EBITDA为**2,500**万元，按年上升**213%**，按季上升**257%**



经调整EBITDA（百万港元）





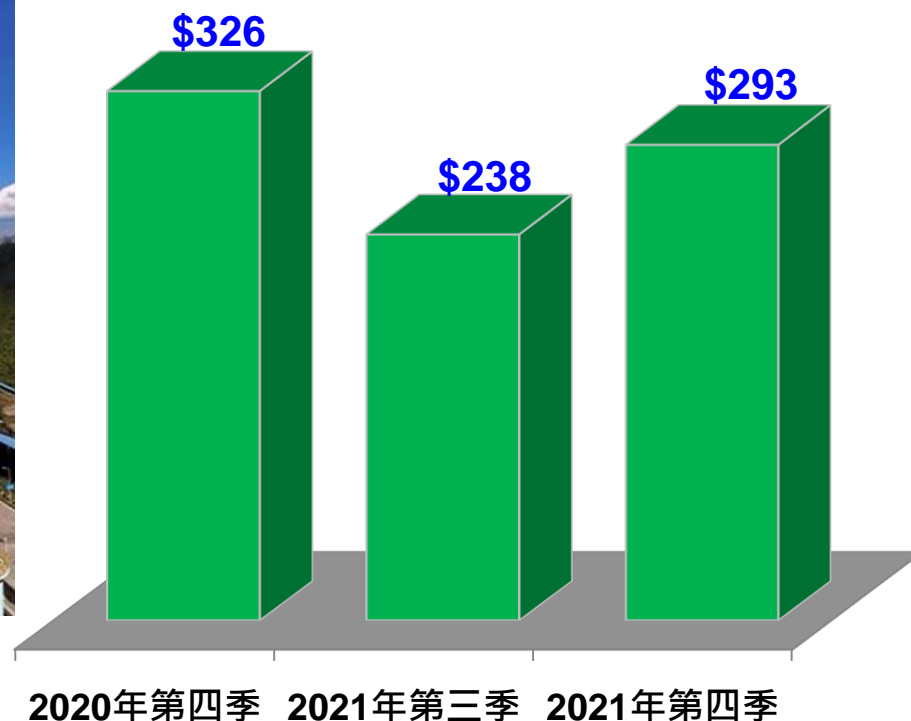
# 建筑材料二零二一年第四季度

建筑材料业务于第四季度之经调整EBITDA按年下跌10%，按季上升23%至2.93亿元

普洱水泥厂



经调整EBITDA (百万港元)



# 二零二一年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
银娱	2021亚博汇50强No.1 - 吕耀东	亚博汇
	最佳娱乐场营运商	国际博彩业大奖2021
	慈善团体大奖	
	ESG 嘉许典礼2021 - ESG Care Label 2021-2022	SocietyNext 基金会、香港联合国教科文组织协会和平中心、扶轮和平行动小组
	ISO 45001:2018 国际职业健康安全管理体系认证	英国标准协会
「澳門銀河™」	2021上佳豪华酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店	《米芝莲指南香港澳门2021》
	2021上佳高级舒适酒店 - 澳门大仓酒店	
	2021福布斯旅游指南五星评级酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店	福布斯旅游指南
	2021福布斯旅游指南五星评级水疗中心 - 澳门悦榕Spa - 澳门丽思卡尔顿水疗中心	
	2021福布斯旅游指南Health Security VERIFIED™ 认证 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓酒店 - 银河酒店	

# 二零二一年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
「澳門銀河™」	「节能概念」大奖（酒店组） 酒店B组（优异奖）	澳门知慳惜电活动2020
	2020 年澳门环保酒店奖 - 银奖 – 银河酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
	Macau's Best Resort Spa 2021–澳门悦榕庄	World Spa Awards
	Silver Certification for Environmental Design - Galaxy Macau™ Phase 3	EarthCheck
澳门星际酒店	高级舒适酒店	《米芝莲指南香港澳门2021》
「澳門百老匯™」	酒店B组（优异奖）	澳门知慳惜电活动2020
建筑材料业务	香港绿色机构认证--减废证书 - 「卓越级别」	环境运动委员会
	中银香港企业环保领先大奖 2020 - 环保杰出伙伴 - 3年+参与环保先骆奖章	中国银行（香港）（中银香港）及香港工业总会（工总）
	第19届香港职业安全健康大奖 - 安全表现大奖（其它行业类别） - 杰出	职业安全健康局
	第19届香港职业安全健康大奖 - 安全管理制度大奖（其它行业类别） - 优异奖	
	第19届香港职业安全健康大奖 - 安全管理制度大奖 - 最佳工作间预防感染措施奖（其他行业类别） - 优异奖	

# 银娱最新发展概况

## 「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力

## 路氹 - 新里程

- 银娱已为长远的发展建立独特定位。第三期已经基本竣工，将会配合市场状况而开幕。我们正聚焦进行中的第四期工程。我们认为高端市场正在不断发展，这阶层较喜欢高质素及更宽敞的客房。第三及四期将合共提供约**3,000**间适合高端和家庭旅客的客房及别墅、**400,000** 平方呎的会议展览空间、**500,000** 平方呎并设有 **16,000** 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等
- 集团很高兴于**2021年3月**公布与雅高集团签署合作协议，引入莱佛士这个著名品牌到澳门。我们期待具标志性的澳门银河 莱佛士带来**450**间全套房酒店大楼，并将会配合市场状况而开幕
- 我们预计**MICE**和娱乐市场将会复苏，因此紧随其后的是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店的开业



澳门银河 莱佛士的最新照片



银河国际会议中心、银河综艺馆及安达仕酒店大楼

# 銀娛最新發展概況

## 路氹 - 新里程 (續)

- 我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心

## 未來發展機遇

- 我們繼續推進橫琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，特別是快速發展中的大灣區
- 2021年9月初公布的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在2035年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展

## 國際

- 鑑於區內經濟仍受疫情影響，我們決定不參與最近一輪競投。短期而言，我們減少了在日本的曝光，但我們仍然相信日本有龐大的長遠發展潛力，並會繼續留意市場發展及發牌過程



路氹第四期的最新照片

# 总结

## 集团：资本充足及健康的资产负债表

- 2021年全年净收益为197亿元，按年上升53%，经调整EBITDA为35亿元，对比2020年为(10)亿元
- 2021年第四季度经调整EBITDA为10亿元，按年上升3%，按季上升107%
- 2021年全年股东应占溢利为13亿元，对比2020年为(40)亿元
- 宣布将约于2022年4月29日派发一次特别股息，每股0.30元

## 营运：调整业务以切合目前的营商环境

- 「澳門銀河™」于2021年全年录得净收益为133亿元，按年上升71%，经调整EBITDA为29亿元，按年上升423%；第四季度经调整EBITDA为7.63亿元，按年上升4%
- 澳门星际酒店于2021年全年录得净收益为33亿元，按年上升47%，经调整EBITDA为4亿元，按年上升236%；第四季度经调整EBITDA为4,400万元，按年下跌71%
- 「澳門百老匯™」于2021年全年录得净收益为5,700万元，经调整EBITDA为(8,400)万元；第四季度经调整EBITDA为(2,200)万元

## 财务状况：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2021年12月31日，现金及流动投资为334亿元，净现金为270亿元
- 截至2021年12月31日，负债为64亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项

## 发展蓝图：继续推进第三、四期项目

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士会配合市场状况开幕，其后开幕的会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程
- 未来发展机遇：继续推进我们在横琴的计划，并扩大我们的拓展重点至内地，特别是大湾区
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇

# 定位增长

• 银娱以一个愿景起步

• 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」

• 集团向着实现愿景迈进

# 声明

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



二零二一年第四季度及全年业绩

2022年2月23日